

VORLAGE FÜR BAUPROJEKT-NACHBESPRECHUNG

PROJEKTTITEL

Bau der Mencken Universität

MODERATOR

VORBEREITET AM

Valerie Jackson

19. März

PROJEKTÜBERSICHT

Was waren die ursprünglichen Ziele des Projekts?

Das ursprüngliche Ziel des Projekts war der Bau von drei primären Hörsälen nach den Vorgaben des Architekten. Diese Hörsäle sind die Gründungsbauten auf dem Campus der neuen Universität; anschließend werden um diese drei Hörsäle herum Universitätsstrukturen errichtet.

Was waren die ursprünglichen Kriterien für den Projekterfolg?

Das ursprüngliche Kriterium für den Projekterfolg war der Bau von drei umweltfreundlichen Hörsälen im brutalistischen Architekturstil entsprechend dem Bauplan, einschließlich Betonmauern, maßgefertigten Steinarbeiten usw.

Wurde das Projekt gemäß der ursprünglichen Erwartung abgeschlossen?

Ja, aber die Fertigstellung verzögerte sich aufgrund des starken Schnees im ganzen März um zwei Monate.

Zusätzliche Anmerkungen

PROJEKTHIGHLIGHTS

Was waren die wichtigsten Errungenschaften?

Wir erfüllten die Erwartungen des Architekten und der Universitätsleitung an den Bau von drei umweltfreundlichen Hörsälen unter freiem Himmel, indem wir uns genau an die Vorgaben des Architekten hielten: Das bedeutet, dass wir, wo immer möglich, maßgefertigtes Mauerwerk, recyceltes Holz und andere umweltfreundliche Materialien verwendeten.

Welche Methoden haben gut funktioniert?

Wir haben uns frühzeitig mit dem Architekten und dem Vorstand der Universität getroffen, um sicherzustellen, dass die Crew und ich vor Beginn der Arbeit die Erwartungen, strukturellen Herausforderungen, Umweltstandards und ästhetischen Spezifikationen für innen und außen verstanden haben.

Was hat Ihnen geholfen, das Projekt zu erreichen?

Der ständige Kontakt sowohl mit dem Architekten als auch mit dem Projektmanager von Anfang an half uns, logistisch und budgetmäßig auf Kurs zu bleiben. Darüber hinaus hat es sich als unglaublich hilfreich erwiesen, einen Projektmanager zu haben, der Architektur studiert hat. Der PM konnte uns helfen, einige der schwierigeren Entwürfe des Architekten zu vermitteln.

Zusätzliche Anmerkungen

PROJEKTPROBLEME

Was ist während des Projekts schiefgelaufen?

Nach dem unerwartet starken Schneefall im März entdeckten wir im Hörsaal Nr. 2 ein Entwässerungsproblem und mussten daher die Entwässerungsinfrastruktur unserer Stützmauer anpassen.

Welche spezifischen Prozesse müssen verbessert werden?

Wir müssen Handwerker im Außenbereich früher in den Prozess einbeziehen, damit wir Zeitpläne koordinieren können. Auf diese Weise können wir sie schneller einsetzen, wenn wir so weit sind.

Wie können diese Prozesse in Zukunft verbessert werden?

- Wir können Handwerker im Außendesign früher in den Projektplanungsprozess einbeziehen.
- Wir können Subunternehmer dazu bringen, Verträge so früh wie möglich zu unterzeichnen, um sicherzustellen, dass sie in der Lage sind, ihre Arbeit zeitnah zu erledigen. Auf diese Weise können wir in Bezug auf andere (abhängige) Aspekte des Projekts im Zeitplan bleiben.

Was waren die wichtigsten Problembereiche (z. B. Budgetierung, Terminplanung usw.)?

- Wir hatten Schwierigkeiten, Vertragszusagen zu erhalten und Zeitpläne mit den Außendesign-Handwerkern zu koordinieren.
- Wir benötigen mehr Studien zur Wasserentwässerung in einem Gebäude wie dem Hörsaal Nr. 2, damit wir diese Art von Problem in Zukunft antizipieren können.

Listen Sie alle technischen Herausforderungen auf.

Zusätzliche Anmerkungen

NACH PROJEKTAUFGABEN / ÜBERLEGUNGEN FÜR DIE ZUKUNFT

Listen Sie alle Ziele für kontinuierliche Entwicklung und Wartung auf.

Welche Aktionen müssen noch abgeschlossen werden und wer ist dafür verantwortlich?

- Jane Williamson wird in den nächsten vier Tagen die Holzbeizung an allen drei Hallen abschließen.
- John Liden wird die Holzarbeiten im Foyer des Hörsaals Nr. 3 abschließen.

Listen Sie alle weiteren ausstehenden Projektelemente auf.

Zusätzliche Anmerkungen

PLANUNGSPHASE

GEWONNENE ERKENNTNISSE	ERREICHT?	KOMMENTARE
Das Team dokumentierte die Projektpläne und die Zeitplanung gründlich.	J/N	Die wichtigsten Problembereiche finden Sie oben.
Der Projektzeitplan enthielt alle Elemente des Projekts.	J	
Wir haben alle Aufgaben klar definiert.	J	
Die Stakeholder konnten im Planungsprozess ausreichenden Input geben.	J	
Anforderungen wurden gesammelt und klar dokumentiert.		
Die Kriterien waren für alle Phasen des Projekts klar.		
Zusätzliche Anmerkungen		

UMSETZUNG

GEWONNENE ERKENNTNISSE	ERREICHT?	KOMMENTARE
Das Projekt hat seine ursprünglichen Ziele erreicht.	J	
Unerwartete Änderungen waren von überschaubarer Häufigkeit und Größenordnung.	N	Die wichtigsten Probleme finden Sie oben.
Das Team hat Projektgrundlagen (d. h. Zeit, Umfang, Kosten) durchdacht verwaltet.	J	
Grundlegende Projektmanagementprozesse (z. B. Risiko- und Problemmanagement) waren effizient.	J	
Das Team hat die Projektprozesse genau und organisiert nachverfolgt und gemeldet.	J	
Zusätzliche Anmerkungen		

MENSCHLICHE FAKTOREN

GEWONNENE ERKENNTNISSE	ERREICHT?	KOMMENTARE
Der Projektmanager hat den entsprechenden Parteien Bericht erstattet.	J	
Das Projektmanagement war effektiv.	J	
Das Projektteam war organisiert und angemessen besetzt.	J	
Projektmanager und Team erhielten eine angemessene Schulung.	J	
Alle Teammitglieder kommunizierten effizient miteinander.	J	
Alle Funktionsbereiche arbeiteten effektiv zusammen.	J	
Zusätzliche Anmerkungen		

INSGESAMT

GEWONNENE ERKENNTNISSE	ERREICHT?	KOMMENTARE
Die ursprünglichen Kostenprognosen waren korrekt.	J	
Wir haben die architektonischen Ziele der Universität erreicht.	J	
Zusätzliche Anmerkungen		

AKZEPTANZ DES PROJEKTABSCHLUSSES

NAME DES PROJEKTMANAGERS

DATUM

UNTERSCHRIFT DES PROJEKTMANAGERS

--	--	--

SPONSORNAME

DATUM

UNTERSCHRIFT DES SPONSORS

--	--	--

HAFTUNGSAUSSCHLUSS

Alle von Smartsheet auf der Website aufgeführten Artikel, Vorlagen oder Informationen dienen lediglich als Referenz. Wir versuchen, die Informationen stets zu aktualisieren und zu korrigieren. Wir geben jedoch, weder ausdrücklich noch stillschweigend, keine Zusicherungen oder Garantien jeglicher Art über die Vollständigkeit, Genauigkeit, Zuverlässigkeit, Eignung oder Verfügbarkeit in Bezug auf die Website oder die auf der Website enthaltenen Informationen, Artikel, Vorlagen oder zugehörigen Grafiken. Jegliches Vertrauen, das Sie in solche Informationen setzen, ist aus eigener Verantwortung.